

## NATIONAAL ACTIEPLAN INTEGRALE INNOVATIE. SAMENWERKEN AAN MAATSCHAPPELIJKE OPGAVEN

### Handreiking voor samenwerking van onderzoekers uit verschillende wetenschapsdomeinen<sup>1</sup>

- Onderzoekers uit alle wetenschapsdomeinen<sup>2</sup> kunnen het initiatief nemen tot samenwerking.
- Werk van meet af aan samen aan de onderzoeksopzet, doe dat vanaf de vanuit de maatschappelijke opgave en de beoogde maatschappelijke impact. Organiseer voor de vraagarticulatie bijeenkomsten met de relevante stakeholders, ondersteund door passende methodieken als Theory of Change en de impactplanbenadering die de route naar impact ondersteunt. Deze benadering verheldert welke kennis en expertise in welke fase van het onderzoek nodig is en vanuit welke disciplines bijdragen nodig zijn. Trek voldoende tijd uit voor deze fase.
- Formuleer een duidelijk doel waarin alle onderzoekers zich kunnen vinden en dat helder maakt wat zij bijdragen aan het onderzoek. Benoem de milestones per onderdeel. Alle onderzoekers werken vanuit hun eigen expertise en dragen zo bij aan innovatieve oplossingen.
- Samenwerking van onderzoekers uit verschillende wetenschapsdomeinen betekent niet een holistische aanpak. Breng met alle betrokken onderzoekers in kaart waar bij het ontwerp- en ontwikkelproces rekening mee moet worden gehouden. Dat maakt het mogelijk interdisciplinaire onderzoeksvragen te formuleren en maakt duidelijk in welke fasen van het project welke onderzoekers /disciplines essentieel zijn.
- Zorg dat het aandeel in het onderzoek en de daarvoor benodigde capaciteit in balans is met het beschikbare budget voor de verschillende onderzoekers.
- Besteed zorg aan een goede communicatie. Spreek met elkaar over de onderzoeksvragen, het onderzoek binnen de verschillende wetenschapsgebieden en welke taal en begrippen daarbij gebruikt worden. Zie voor praktische tools en tips de website van NECTR: [Resources](#)
- Verbind de verschillende onderdelen/werkpakketten binnen het onderzoek met elkaar, en voer deze in samenhang - en dus niet geïsoleerd – met elkaar uit. Werk samen en houd contact om met elkaar inzichten, kansen en mogelijke barrières te delen. Integreer zo de kennis en expertise van de verschillende onderzoekers en kom tot geïntegreerde oplossingen. Wees daarbij bereid de oorspronkelijke onderzoeksopzet te wijzigen als resultaten anders uitpakken dan initieel voorzien. Houd het lean en daarmee gericht succesvol.
- Draag zorg voor een goede regie op de samenwerking binnen het consortium en maak daar tijd voor vrij. Maak duidelijk wie waarvoor verantwoordelijk is.
- Reserveer voldoende tijd voor de samenwerking. De betrokken onderzoekers hebben tijd nodig voor contact en overleg met elkaar.

<sup>1</sup> Deze handreiking is gebaseerd op de resultaten van de verkenning naar de verankering van sociaal-maatschappelijke aspecten in onderzoeks- en innovatieprogramma's en -projecten, én op de aanbevelingen uit het eerste monitoring rapport van projecten uit de tweede pijler van Horizon Europe, *Integration of Social Sciences and Humanities in Horizon Europe* (2025). Onderzoekers vormen de primaire doelgroep voor deze handreiking.

De online omgeving van het Actieplan bevat ook een handreiking specifiek voor inbedding van een integrale innovatie-aanpak in onderzoeks- en innovatieprogrammering.

<sup>2</sup> Een gangbare indeling van het wetenschapsdomein is die waarbij de domeinen Exacte en Natuurwetenschappen, Medische Wetenschappen, Social Sciences & Humanities en Technische Wetenschappen onderscheiden worden.

